

Sitzungsvorlage

Datum: 25.06.2004
Drucksache Nr.: **04/0272**
öffentlich

Beratungsfolge: Rat

Sitzungstermin: 14.07.2004

Betreff:

Strategische Ziele der Stadt Sankt Augustin

Beschlussvorschlag:

Der Rat der Stadt Sankt Augustin fasst folgenden Beschluss:

Der Rat der Stadt Sankt Augustin vereinbart mit der Verwaltung die strategischen Ziele der Stadt Sankt Augustin mit Stand von Juni 2004. Der Zielkatalog ist als Anlage beigefügt. Die strategischen Ziele bilden die Grundlage für zukünftiges Verwaltungshandeln und dienen der Verwaltungssteuerung.

Die strategischen Ziele werden in den Fachausschüssen beraten und jährlich fortgeschrieben. Die Verwaltung berichtet einmal im Jahr über die Umsetzung der Ziele, erstmals im Oktober 2005.

Problembeschreibung/Begründung:

Die Verwaltung hat im März 2003 einen Katalog strategischer Ziele erarbeitet, der Grundsatz-, Rahmen- und Ergebnisziele beinhaltet. Strategische Zielbildung wird als ein Instrument der Verwaltungssteuerung angesehen. Politischer Wille und politische Beschlüsse werden in operationalisierbare Ziele übersetzt.

Während die Grundsatzziele strategischen Inhalts und langfristig umsetzbar sind, werden sie in den Rahmenzielen konkretisiert. Sie decken ihrerseits einen mittelfristigen Zeitrahmen ab. Auf einer dritten Zielebene, den Ergebniszielen, werden Rahmenziele in konkrete

Maßnahmen und Projekte übersetzt. Es entsteht somit eine Zielpyramide. Während Rahmenziele nur grob messbar sind, werden die Ergebnisziele mit Parametern versehen, die den Ressourcenaufwand klar bestimmen (z. B. finanzielle Mittel, Personalaufwand, Zeitraum). Die Ergebnisziele umfassen einerseits praktisches Verwaltungshandeln und betreffen andererseits Maßnahmen als Ergebnis von Beschlüssen der Fachausschüsse. Sie sind außerdem kurzfristig umsetzbar. Aus diesem Grund sind die Grundsatz- und Rahmenziele Gegenstand der Vereinbarung zwischen Rat und Verwaltung.

Der Zielkatalog (Stand März 2003) wurde in der Sitzung der Projektgruppe der Stadt Sankt Augustin am 03.04.2003 vorgelegt. Die Projektgruppe beauftragte darauf hin die Verwaltung, einen Workshop zu organisieren, an dem Ratsmitglieder und andere Interessierte über die Mitglieder der Projektgruppe hinaus, teilnehmen konnten.

Am 18. Juli 2003 fand der Workshop statt, in dem Anmerkungen und Änderungsvorschläge von den Teilnehmerinnen und Teilnehmern abgegeben wurden. Die Verwaltung arbeitete diese Ergebnisse in den Zielkatalog ein und legte der Projektgruppe eine geänderte Fassung (Stand November 2003) in der Sitzung vom 11.12.2003 vor. Die Projektgruppe beschloss, diese Fassung den Fraktionen im Rat der Stadt Sankt Augustin zur Verfügung zu stellen, um letzte Änderungsvorschläge und Anmerkungen einbringen zu können.

In der Projektgruppensitzung vom 26.04.2004 wurden die abgegebenen Vorschläge besprochen und es fand eine Schlussabstimmung der strategischen Ziele in ihrer jetzigen Fassung statt. Das Protokoll der Sitzung wurde an alle Ratsmitglieder versandt.

Die strategische Zielbildung soll auch zukünftig ein Prozess sein, der ständig in Bewegung bleibt. Der Zielkatalog soll in den Fachausschüssen regelmäßig beraten werden und eine Fortschreibung erfahren. Die Verwaltung wird jährlich über die Zielerreichung berichten.

Mit der Verabschiedung der strategischen Ziele wird ein wichtiger Baustein der Verwaltungsreform realisiert. Er schafft eine Verbindung zwischen politischem und Verwaltungshandeln und dient somit dem Ziel, das Verhältnis zwischen Rat und Verwaltung zu verbessern. Gleichzeitig erfolgt damit bereits ein Schritt zur Zielerreichung: das Ergebnisziel „1.1.2 Vereinbarung strategischer Ziele mit dem Rat“ wird mit der Beschlussfassung umgesetzt.

Klaus Schumacher

Die Maßnahme

- hat finanzielle Auswirkungen
 hat keine finanziellen Auswirkungen

Die Gesamtkosten belaufen sich auf Euro.

- Sie stehen im Verw. Haushalt Vermög. Haushalt unter der Haushaltsstelle zur Verfügung.

- Der Haushaltsansatz reicht nicht aus. Die Bewilligung über- oder außerplanmäßiger Ausgaben ist erforderlich.

Für die Finanzierung wurden bereits veranschlagt Euro, insgesamt sind Euro bereitzustellen. Davon im laufenden Haushaltsjahr Euro.