

TOP 4

- **Fortschreibung der Personalbedarfsbemessung für den Bezirkssozialdienst / Personalbemessung Fachdienstleitung Bezirkssozialdienst**

In 2011 wurde die erste qualifizierte Personalbedarfsbemessung für den Bezirkssozialdienst mit dem Institut INSO durchgeführt. Die Bemessung erfolgte auf der Datenbasis des Jahres 2010. Im Ergebnis führte diese Untersuchung zur Anpassung des Personals im Umfang von zusätzlichen 3,86 Fachkraftstellen. Nachdem im November 2011 die entsprechenden Beschlüsse gefasst wurden, konnte eine Besetzung der Stellen sukzessive in 2012 erfolgen.

Aufgrund des stetig zunehmenden Fallbestandes wurde seinerzeit ein fortschreibungsfähiges Bemessungssystem ausgewählt, das in regelmäßigen Abständen, mindestens alle 3-4 Jahre, den Personalbedarf fortschreiben sollte.

Dies erfolgte zu Beginn dieses Jahres auf der Grundlage der Fallzahlen aus dem Jahr 2013. Wie schon aufgrund der Fall- und Kostenentwicklung zu erwarten war, wurde eine erneute Anpassung für den Bezirkssozialdienst notwendig.

Die exakte Berechnung ergab eine Notwendigkeit zur Erhöhung des Personalbestands um 1,11 Stellenanteile.

Der Bezirkssozialdienst verfügt dann rechnerisch über ca. 15,5 Vollzeitäquivalente.

Der Personalausbau und das damit einhergehend steigende Volumen der Aufgaben der Fachdienstleitung, führte Ende des Jahres 2013 dazu auch im Bereich der Leitung eine Überprüfung des Stellenzuschnitts durchzuführen.

Diese wurde im Auftrag des Steuerungsdienstes durch die Unternehmensberatung Grebe durchgeführt.

Im Ergebnis wurde festgestellt, dass die Fachdienstleitung im Umfang von 0,4 Stellenanteilen für Leitungsaufgaben und mit 0,5 Stellenanteilen für Projektaufgaben zu entlasten ist. Zur Umsetzung der notwendigen Entlastung wurde durch das Unternehmen in der Folge ein Umsetzungsvorschlag erarbeitet.

Dieser sieht den Aufbau des Bezirkssozialdienstes zukünftig in 3-4 Stadtteilteams vor, welchen jeweils eine Teamleitung vorstehen soll, die anteilig zur Entlastung der Fachdienstleitung beitragen soll.